



الخطة التشغيلية

لجمعية البر الخيرية بمركز النبوان

مسجلة برقم 407
تحت اشراف
المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



أهداف الجمعية
الأهداف الاستراتيجية
انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ تسعى الجمعية تطبيق الجودة الشاملة في الجمعية وفقاً لمعايير حوكمة مؤسسات الغير ربحية -١
تحقيق موارد مالية ثابتة وأمنة باستثمارات في عدة مجالات -٢
تحويل الجمعية إلى إدارة إلكترونية كاملة -٣
مواكبة مجلس الإدارة للتطور بالعمل الخيري -٤
تأهيل وتطوير الموارد البشرية في الجمعية -٥
جذب الكفاءات لعضوية الجمعية -٦
جذب الكفاءات للتطوع بالجمعية -٧
جذب الكفاءات للعمل بالجمعية -٨
- تحقيق الاستغناء و الاكتفاء الذاتي لمعظم المستفيدين و تأهيلهم لسوق العمل٩



أهداف الجمعية

- انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ تسعى الجمعية للمساهمة في رفع المستوى الاجتماعي والثقافي والاقتصادي من خلال .
 - تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية
- إقامة المشاريع الاستثمارية العقارية والصحية التي تعود بالنفع سعياً لتحقيق الاستدامة
- قبول الأوقاف والهبات من فاعلي خير للجمعية والعمل على تنميتها
- تدريب وتأهيل المستفيدين وأبنائهم بما يتطلب سوق العمل
- إكساب المستفيدين وأبنائهم لمهارات النجاح في الحياة من خلال برامج التدريب الموجه
- الإسهام في برنامج بناء الأسر المنتجة والتسويق لها
- إقامة ودعم المشاريع الخيرية والنفعية الموسمية
- المساهمة والتكامل مع كافة الجهات ذات الصلة لتحقيق رؤية المملكة ٢٠٢٠
- تحقيق الشراكة المجتمعية والمشاركة الفعالة في المناسبات الوطنية



مشاريع الجمعية والأنشطة
١ - استكمال مشروع الصدقة الجارية حسب خطة مجلس الادارة. التصنيف (الاستدامة المالية - استراتيجي استثمار طويل الأجل)
٢ - مشروع المساعدات النقدية والعينية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٣- مشروع استقبال وتوزيع الزكوات والصدقات. التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)
٤- مشروع كسوة و صدقة الشتاء - دفايات بطانيات - التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
٥- مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة. التصنيف (خدمي - اجتماعي - موسمي)
مشروع تدريب وتأهيل أبناء الأسر المنتجة في مهن ومشاريع صغيرة او دعم المهن اليدوية والتسويق لهم - التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٧- برنامج التدريب والتأهيل لأبناء الأسر المحتاجة والمستفيدين من الجمعية. التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
٨- برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج. التصنيف (خدمي) اجتماعي - موسمي-
٩- برنامج استقبال وتوزيع الكفارات (كفارة اليمين كفارة الصيام) التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١٠- مشروع زكاة التمور . التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
- مشروع السلة الغذائية الرمضانية . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي) ١١
١٢ - برنامج كفالة الأسر . التصنيف (خدمي - اجتماعي - على مدار العام)
١٣- برنامج الاعانة الطارئة . التصنيف (خدمي - اجتماعي - سنوي)



برنامج المساعدات المالية والعينية									
تقديم المساعدات المالية والعينية للمستفيدين من الجمعية								الهدف العام	
دعم نقدي - دعم عيني								الهدف التفصيلي	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	دعم نقدي	٧ أيام بعد اكتمال الدعم	المستفيدين	تحويل على حساباتهم	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	المحاسب + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشوف البنوك بالتغذية
٢	دعم عيني	٥ أيام بعد وصول الدعم	المستفيدين	توزيع السلال في منازلهم	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	الموظفين + الباحث الاجتماعي	المحسنين والجهات المانحة	كشوفات صرف من المستودع

برنامج استقبال وتوزيع الزكوات									
الهدف العام								تقديم المساعدات العينية للمستفيدين من الجمعية	
الهدف التفصيلي								دعم عيني	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	زكاة الفطر	ثلاثة أيام ٢٨-٢٩-٣٠ شهر رمضان	المستفيدين	توزيع الفطرة	توفر الدعم	مدير التطوع	المتطوعين + اللجنة الاجتماعية	أهل مركز عرجاء	كشوفات صرف من المستودع

برنامج التدريب والتأهيل لأبناء الأسر المحتاجة والمستفيدين من الجمعية									
الهدف العام								الهدف التفصيلي	
تدريب وتأهيل منحهم دورات حاسب آلي								تدريب وتأهيل	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	دورات حاسب دورات حرفية دورات مهنية	على مدار العام	المستفيدين وأبناء الأسر	تدريب	موافقة مجلس الادارة	مدير المعهد المدرسين	مدير المعهد + المدرسين	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة	حضور الدورات شهادات التخرج

برنامج الدورات التدريبية والتأهيلية للمقبلين على الزواج ودعمهم									
الهدف العام								الهدف التفصيلي	
دورات تدريب وفقاً لحقائب الوزارة المحدثة								تدريب وتأهيل ودعم	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	دورات للمقبلين على الزواج	بداية الاجازة السنوية لمدة ٥ أيام قبل موسم الزواجات	أبناء الأسر والشباب المقبلين على الزواج وفقاً للشروط	دورات تدريبية في المجالات الشرعية والنفسية والاجتماعية	توفر الدعم اللازم	مدير المعهد المدربين	مدير المعهد + المدربين	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة المحسنين	حضور الدورات شهادات التخرج
٢	اعانة زواج	على مدار العام	الشباب المقبلين على الزواج	كتابة شيك باسم الشاب	تقديم المستندات مع توفر الشروط	مجلس إدارة الجمعية	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الجهات المانحة المحسنين	تعبئة استمارة وملف خاص بالشباب



برنامج كفالة الأسر									
الهدف العام									يخدم هذا البرنامج المستفيدين الذين لا يملكون مصادر دخل حيث توفر لهم الجمعية مبالغ نقدية بشكل شهري
الهدف التفصيلي									دعم نقدي
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	كفالة الأسر	كل نهاية شهر	شديدي الحاجة الأسر الفقيرة	يتم التحويل على حساب المستفيد	موافقة مجلس الادارة	رئيس المجلس + المدير المالي	المحاسب + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية	تقرير شهري من خدمة مباشر للتحويل



مشروع كسوة الشتاء									
الهدف العام								الهدف التفصيلي	
أمين المستلزمات الشتوية للأيتام والفقراء والمحتاجين من بطانيات وملابس شتوية ويتم تأمينها للفئة التي لا تستطيع توفير احتياجاتها الشتوية								دعم عيني	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	توزيع دفايات وبطانيات	٥ أيام	المستفيدين	يتم تسليم المستفيد قسيمة شرائية	توفر الدعم	رئيس المجلس + المدير المالي	اللجنة الاجتماعية + الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشف وسند استلام من المحل التجاري



مشروع إفطار الصائم وإفطار الأسر المتعففة									
الهدف العام								الهدف التفصيلي	
هذا البرنامج يقام في شهر رمضان المبارك من كل عام يسعى فيه المسلمون كل بحسب استطاعته قصده في ذلك تحصيل الأجر								دعم عيني مواد غذائية - بطاقات صرف	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	إفطار صائم	٣٠ يوم طوال شهر رمضان	الجاليات	توزيع وجبات ساخنة ووجبات جافة	توفر الدعم	مدير التطوع	إدارة التطوع المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	التوثيق والصور والتقارير النهائي
٢	دعم عيني قسيمة شرائية	٥ أيام من نهاية شهر شعبان	المستفيدين	تسلم لهم	توفر الدعم	المدير التنفيذي مدير التطوع	اللجنة الاجتماعية المتطوعين	المحسنين ورجال الأعمال والجهات المانحة	كشف صرف وسند استلام

برنامج استقبال وتوزيع (التمور)								
استقبال زكاة التمور من المزارعين والمؤسسات الخيرية وتوزيعها على المستفيدين								الهدف العام
دعم عيني								الهدف التفصيلي
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند	
١	استقبال وتوزيع التمور	بعد موسم الحصاد ١٠-١١-١٢ من السنة الميلادية	جميع المستفيدين	تجهز وتوزع	عند الاستلام	اللجنة الاجتماعية	أمين المستودع	كشوفات إذن صرف

برنامج استقبال وتوزيع الكفارات (كفارة اليمين - كفارة الصيام)									
الهدف العام								توزيع الكفارات وهي عبارة عن إطعام	
الهدف التفصيلي								دعم عيني	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	الكفارات	الكفارات على مدار السنة كفارة الصيام في رمضان	الأسر الأشد حاجة	توزع على البيوت	بمجرد استلامها	اللجنة الاجتماعية	أمين المستودع	مقدمي الكفارات	كشف إذن صرف



برنامج الاعانات الطارئة									
الهدف العام								يقدم للأسر التي تمر بظروف طارئة مساعدات مالية كسداد (إيجار المنازل) وسداد (فواتير الكهرباء) وعينية كأجهزة الكترونية	
الهدف التفصيلي								دعم نقدي وعيني	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	إعانة طارئة نقدية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المستفيد	تقديم طلب مع ارفاق الأوراق الثبوتية	أعضاء مجلس الادارة	الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	كشف باستلام الشيك
٢	إعانة طارئة عينية	على مدار السنة	المستفيدين من خدمات الجمعية	يصدر شيك باسم المحل التجاري	تقديم تسعيرة من ٣ محلات تجارية	أعضاء مجلس الادارة	المدير التنفيذي الباحث الاجتماعي	وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية رجال الأعمال الجهات المانحة	سند قبض + فاتورة باسم المستفيد

برنامج السلة الغذائية الرمضانية									
الهدف العام								الهدف التفصيلي	
يتم توزيع المواد الغذائية على جميع المستفيدين المسجلين في الجمعية قبل بداية شهر رمضان بأسبوع تقريبا								دعم عيني	
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ	الفئة المستهدفة	الأسلوب	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشرات تحقق الهدف
						رئيس	مساند		
١	السلة الرمضانية	٥ أيام من أواخر شهر شعبان	جميع المستفيدين	توزع على البيوت	توفر الدعم	اللجنة الاجتماعية	أمين المستودع	المحسنين والجهات المانحة	كشوفات صرف من المستودع



نموذج متابعة برامج الخطة

[illegible]



نموذج تقييم برامج الخطة

م	اسم البرنامج	التنفيذ		مستوى التنفيذ			أسباب عدم التنفيذ للبرامج	نتيجة التقييم
		نفذ	لم ينفذ	ممتاز	متوسط	ضعيف		

مجموع الأهداف التفصيلية للخطة	مجموع برامج الخطة التشغيلية	
عدد البرامج المنفذة / تحت التنفيذ	نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية	
عدد البرامج التي لم يتم تنفيذها	نسبتها من مجموع برامج الخطة التشغيلية	

مستوى تحقيق الأهداف	
مستوى تنفيذ البرامج	
السلبيات	
الإيجابيات	
المعوقات	
مقترحات التحسين	
التوصيات	

